

# LÄPINÄKYVYYSKERTOMUS

Toukokuu 2010



## 1. OIKEUDELLINEN MUOTO JA OMISTUSSUHTEET

BDO Oy on osakeyhtiömuotoisena toimiva KHT-yhteisö (Y-tunnus 1893593-9). Yhtiön kotipaikka on Helsinki. Yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä on tilintarkastuslain mukaan oltava yli puolet yhtiössä työskentelevillä Keskuskauppakamarin hyväksymillä tilintarkastajilla (KHT) tai tilintarkastus-yhteisöillä. Yhtiön omistavat yhtiössä työskentelevät asiantuntijat. BDO Oy:ssä toimivat KHT-tilintarkastajat omistavat yli kaksi kolmasosaa yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. BDO Oy:n ja sen kokonaan omistaman tytäryhtiö KHT-yhteisö BDO Lyran Oy:n toiminta käsittää tilintarkastus- vero-, yritysjärjestely- ja muita taloushallinnon neuvontapalveluja. BDO Lyran Oy tullaan sulauttamaan emoyhtiöön tilikauden 2010 aikana.

## 2. HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Yhtiö noudattaa toiminnassaan osakeyhtiölain, tilintarkastuslain ja muiden lakien säännöksiä. Lisäksi toimintaa ohjaavat toimialan säännöt, ohjeet ja suositukset.

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä toimielin, jossa valitaan yhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Hallituksen jäsenistä yli 2/3:n sekä puheenjohtaja ovat yhtiössä työskenteleviä Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia. Hallitukseen kuuluvat puheenjohtaja Erkki Manner sekä jäsenenä Pertti Hiltunen, André Kumlander, Rauno Meetteri, Antti Suulamo, Hannu Riippi ja Juha Selänne.

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen tekemien päätösten ja antamien ohjeiden mukaisesti. Emoyhtiön ja tytäryhtiön toimitusjohtajana toimii Hannu Riippi.

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa päätösten valmistelussa ja päätöksenteossa operatiivisessa johtamisessa, hallituksen vahvistaman strategian toteuttamisessa, liiketoiminnan kehittämisessä ja toimintapolitiikkojen mukaan lukien riskienhallintapolitiikkojen määrittämisessä. Vastuualueita on lisäksi määritelty yksittäisille osakkaille.

## 3. KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖVERKOSTO

BDO Oy kuuluu kansainväliseen BDO-ketjuun, jossa työskentelee yli 46 000 asiantuntijaa 110 maassa.

BDO-verkosta koordinoi BDO Global Coordination B.V., Alankomaat, kaupparekisterinumero 33205251. Se palvelee Brysselissä sijaitsevasta toimistosta käsin kaikkia BDO-ketjuun kuuluvia yrityksiä, jotka ovat toisistaan erillisiä ja itsenäisiä juridisia yhteisöjä. Ketjun jäsenyhteisöt tuottavat tilintarkastus- ja muita asiantuntijapalveluja omalla maantieteellisellä alueellaan ja tarvittaessa yhteistyössä ketjun muiden jäsenten kanssa. BDO Oy:n kansainvälisenä yhteyspartnerina (ILP) toimii Juha Selänne.

Kaikki jäsenyhteisöt ovat sitoutuneet yhteisiin toimialan parhaisiin käytäntöihin toiminnassaan kuten tarjotessaan palveluitaan asiakkaille ja ylläpitäessään ammatillisia toimintaperiaatteita, asiantuntemusta ja riskienhallintaa. BDO International koordinoi, ohjeistaa ja avustaa BDO ketjun yhteisöjä mm. koulutuksessa, markkinoinnissa, riskienhallinnassa ja laadunvalvonnassa.

Yksityiskohtaisempia tietoja BDO-verkoston kansainvälisestä toiminnasta ja rakenteesta löytyy internet-sivustolta [www.bdointernational.com](http://www.bdointernational.com). Suomen BDO-toimiston verkkosivuille pääsee osoitteesta [www.bdo.fi](http://www.bdo.fi).

#### 4. LAADUNVARMISTUSJÄRJESTELMÄ

KHT-yhteisön hallintoa, toimintaperiaatteita, omistusta, jne. säännellään kattavasti sekä lainsäädännössä että suosituksin. Tilintarkastajien ja muiden asiantuntijoiden on toiminnassaan noudatettava tilintarkastusyhteisöä koskevan sääntelyn ohella omaa ammattikuntaa ja sen toimintaa koskevia ohjeita ja yleisiä periaatteita kuten KHT-yhdistyksen hyväksymiä tilintarkastusalan suosituksia ja ohjeita, jotka perustuvat IFAC:in (The International Federation of Accountants) julkaisemiin ISA-standardeihin (International Standards on Auditing). Tilintarkastus- ja muiden varmennustoimeksiantojen sekä liitännäispalveluiden laadunvalvonta on järjestetty IFAC:n sekä BDO:n laadunvalvontastandardien mukaisesti.

Laadunvalvontajärjestelmämme keskeisinä osatekijöinä ovat:

- Johdon velvoitteet koskien palveluidemme laatua
- Eettiset vaatimukset
- Asiakassuhteiden ja toimeksiantojen hyväksyminen ja jatkaminen
- Henkilöresurssit
- Toimeksiannon suorittaminen
- Seuranta

Palveluidemme korkean laadun varmistamiseksi KHT-yhteisössämme suoritetaan vuosittain erillinen laadunvarmistuskierros. Laadunvarmistuksen kohteena ovat eri toimeksiantojen vastuulliset tarkastajat ja asiantuntijat, asiakasryhmät ja toimeksiantotyyppit. Laadunvarmistuksen tulokset raportoidaan johtoryhmälle ja henkilöstölle. Kaikki toimistomme palveluksessa olevat osakkaat, KHT-tilintarkastajat ja muut toimeksiantojen vastuulliset asiantuntijat ovat sisäisen laadunvalvontamme kohteena vähintään joka kolmas vuosi.

BDO-verkosto ohjeistaa ja valvoo jäsenyritystensä laadunvarmistusta jatkuvasti. BDO:n kansainvälinen laadunvalvontaelin suorittaa laadunvarmistuksen säännöllisesti vähintään kolmen vuoden välein.

Toimialan sisäinen laadunvalvonta on suoritettu yhtiössämme KHT-yhdistyksen laatujaoston laadunvarmistusohjelman mukaisesti.

#### 5. LAADUNVARMISTUKSEN TULOKSET

Vuoden 2009 yhtiön sisäinen laadunvarmistustyö suoritettiin joulukuussa 2009 ja sen tulokset raportoitiin yhtiön johdolle, henkilökunnalle ja BDO Internationalin laadunvarmistukselle.

Ulkoinen KHT-yhdistyksen laadunvalvonta suoritettiin yhtiössämme viimeksi marraskuussa 2008. Sisäinen tai ulkoinen laadunvalvonta eivät ole tuoneet esille olennaisia puutteita suorittamissamme toimeksiannoissa tai noudattamissamme toimintapolitiikoissa.

BDO Oy ei ole ollut USA:n PCAOB (Public Company Oversight Board) laadunvalvonnan kohteena.

## 6. JULKISEN EDUN YHTEISÖT, JOISSA BDO OY ON OLLUT TILINTARKASTAJANA

Luettelo luotto- ja vakuutuslaitoksista, joissa BDO Oy on viimeksi kuluneen tilikauden (1.9.2008 – 31.8.2009) aikana valittu tilintarkastajaksi:

Listaamattomat rahoituslaitokset, esimerkiksi pankit ja muut luotto-/talletuslaitokset sekä vakuutusyhtiöt:

- Halsuan Osuuspankki
- Kaustisen Osuuspankki
- Perhon Osuuspankki
- Ullavan Osuuspankki
- Vetelin Osuuspankki
- Vetelin Ylipään Osuuspankki

BDO:n KHT-tilintarkastajat ovat lisäksi henkilönä valittu:

- Nousiaisten Osuuspankki
- Lähivakuutusyhdistys Loimi-Häme

## 7. RIIPPUMATTOMUUS JA SEN VALVONTA

Yhtiömme ja henkilöstömme noudattavat BDO:n kansainvälisiä riippumattomuutta koskevia säännöksiä ja ohjeita, jotka perustuvat perustuvat IFAC:in (The International Federation of Accountants) säännöksiin ja suosituksiin. Lisäksi yhtiömme riippumattomuusohjeistukset perustuvat Suomen lainsäädäntöön ja toimialan suosituksiin.

Riippumattomuuden arviointi on keskeisenä osa-alueena uusien asiakkaiden ja toimeksiantojen hyväksymismenettelyssä. Riippumattomuuden säilymistä seurataan jatkuvasti. Koulutamme henkilöstöä riippumattomuuteen liittyvistä näkökohdista. Henkilöstömme allekirjoittavat vuosittain riippumattomuussäännösten noudattamista koskevan henkilökohtaisen vahvistuksen. Seuraamme, että toimintamme on säännösten tarkoittamalla tavalla jatkuvasti riippumatonta.

Oman riippumattomuutta koskevan valvontamme lisäksi Keskuskauppakamarin tilintarkastuslautakunta valvoo tilintarkastajien riippumattomuutta tilintarkastuslain nojalla.

## 8. KOULUTUS JA AMMATTITAIIDON YLLÄPITÄMINEN

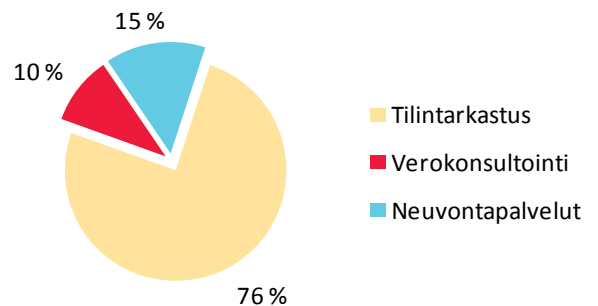
Henkilöstömme koulutuksen keskeisenä tavoitteena on sekä tilintarkastajien että muiden asiantuntijoiden ammattitaidon jatkuva kehittäminen ja ylläpitäminen. Tämä toteutetaan suunnitelmallisen koulutusohjelman avulla, joka sisältää yhtiömme sisäisiä koulutuksia, BDO-ketjun koulutusta sisältäen keskeisesti ammatillisiin toimintaperiaatteisiin ja riskienhallintaan liittyvää koulutusta sekä ulkoista koulutusta erityisesti mainiten KHT-yhdistyksen koulutustilaisuudet.

Vuosittaisen työntekijän kanssa käytävän kehityskeskustelun osa-alueena on henkilökohtainen urakehitys- ja koulutussuunnitelma.

## 9. LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN

Konsernin liikevaihto oli 31.8.2009 päättyneellä tilikaudella 3,2 miljoonaa euroa, joka jakaantui eri liiketoiminta-alueiden osalta seuraavasti:

- tilintarkastus 2,4 miljoonaa euroa
- verokonsultointi 0,3 miljoonaa euroa
- neuvontapalvelut 0,5 miljoonaa euroa.



## 10. OSAKKAIDEN PALKITSEMINEN

Osakkaiden palkitseminen perustuu asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Osakkaiden palkka perustuu osaltaan myös yhtiön taloudelliseen menestykseen.

Helsingissä 2.5.2010



Hannu Riippi  
Toimitusjohtaja



**BDO Oy**

Vattuniemenranta 2  
00210 HELSINKI

Y-tunnus 1893593-9  
Kotipaikka: Helsinki

Keskus 020-743 2920  
Faksi 020-743 2935  
info@bdo.fi

[www.bdo.fi](http://www.bdo.fi)



BDO Oy, a limited liability company incorporated in Finland, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms.