

SOSIAALI- JA TERVEYDENHUOLTOSEKTORIN YRITYSKAUPPAKATSAUS Q2/2026

BDO Deal Advisory

Sisällysluettelo

I.	Ensisanat	3
II.	Tiivistelmä	4
III.	Pohjoismainen transaktiojakauma	5
IV.	Transaktiomäärät Suomessa	6
V.	Transaktiomäärät muissa Pohjoismaissa	7
VI.	Valikoituja Pohjoismaisia yrityskauppoja	8



Yrityskauppakatsaus Q2/26

Suomessa hoiva veti yrityskauppoja, muualla Pohjoismaissa painopiste oli life sciencessä

ENSISANAT

Pohjoismaiden sosiaali- ja terveydenhuoltomarkkinan transaktioaktiiviteetti pysyi toisella vuosineljänneksellä vakaana: kauppoja tehtiin 59, kun ensimmäisellä neljänneksellä niitä oli 55. Tanska säilyi selvästi aktiivisimpana markkinana.

Suomessa kaupat painottuivat jälleen hoiva- ja asumispalveluihin ja BDO toimi myyjän neuvonantajana kahdessa hoivatransaktiossa. Muissa Pohjoismaissa aktiiviteetti keskittyi lääkkeisiin, terveysteknologiaan ja muihin life science -kohteisiin. Kokonaismäärän tasaantumisesta huolimatta ostajakenttä monipuolistui.

Näkemyksemme mukaan vuoden 2026 jälkimmäisellä puolikkaalla

- ▶ Demografinen kehitys ja kasvavat kustannuspaineet pitävät erityisesti hoivasektorin konsolidaation aktiivisena Suomessa
- ▶ Muiden Pohjoismaiden life science- ja terveysteknologiavetoisuus houkuttelee kansainvälistä pääomaa alueelle lisäten myös suomalaisten sote-kohteiden kiinnostavuutta ulkomaisten ostajien silmissä
- ▶ Institutionaalisten sijoittajien, kuten eläkeyhtiöiden, aktiivisuus laajentaa ostajakenttää ja lisää pääomaa Suomen sote-markkinassa
- ▶ Suuret alan toimijat jatkavat aktiivisina ostajina, mutta ostajien valikoivuus kasvaa: kohteissa korostuvat erityisesti laatu, kannattavuus ja ennustettava liiketoiminta

Näiden tekijöiden siivittämänä yrityskauppamarkkinan odotetaan pysyvän aktiivisena ja etenkin pk-yrittäjille markkina on suotuisa: ostajakenttä on aktiivinen ja laadukkaasti valmistellulla myyntiprosessilla voidaan herättää laaja kiinnostus.

Toivomme, että katsaus tarjoaa hyödyllisiä näkökulmia ja kiinnostavaa luettavaa!



Toni Jäppinen
Manager, Corporate Finance
+358 50 491 7965
toni.jappinen@bdo.fi



Heini Pirttijärvi
Senior advisor
+358 50 389 0511
heinipirttijarvi@gmail.com

Sosiaali- ja terveydenhuollon yrityskauppakatsaus

Erot maiden välisissä segmenttipainotuksissa kasvoivat entisestään transaktioiden kokonaismäärän pysytellessä vakaana

SOSIAALI- JA TERVEYDENHUOLTOALAN YRITYSKAUPAT SUOMESSA



12

Kauppojen lukumäärä, Q2 2026
(21 kpl, Q2 2025)

38

Kauppojen lukumäärä, LTM (7/2025 - 6/2026)
(51 kpl, 7/2024-6/2025)

TOIMIALAN YRITYSKAUPAT MUISSA POHJOISMAISSA



47

Kauppojen lukumäärä, Q2 2026
(63 kpl, Q2 2025)

174

Kauppojen lukumäärä, LTM (7/2025 - 6/2026)
(227 kpl, 7/2024-6/2025)

Yllä esitettyjen transaktioiden lisäksi markkinalla tapahtuu runsaasti pienempiä yritys- ja rakennejärjestelyjä, jotka eivät näy pääosin suurten transaktioiden seuraamiseen keskittyvissä tietokannoissa.

Tämä kasvattaa myyjien vaihtoehtoja ja ostajien kilpailua hyvistä kohteista. Pienten ja keskisuurten yritysten yrityskaupat ovat olleet Suomessa vilkkaita, ja toinen vuosineljännes osoitti aktiivisuuden jatkuvan.

BDO POHJOISMAISSA



Jan Kovero
Partner, Corporate
Finance, Helsinki



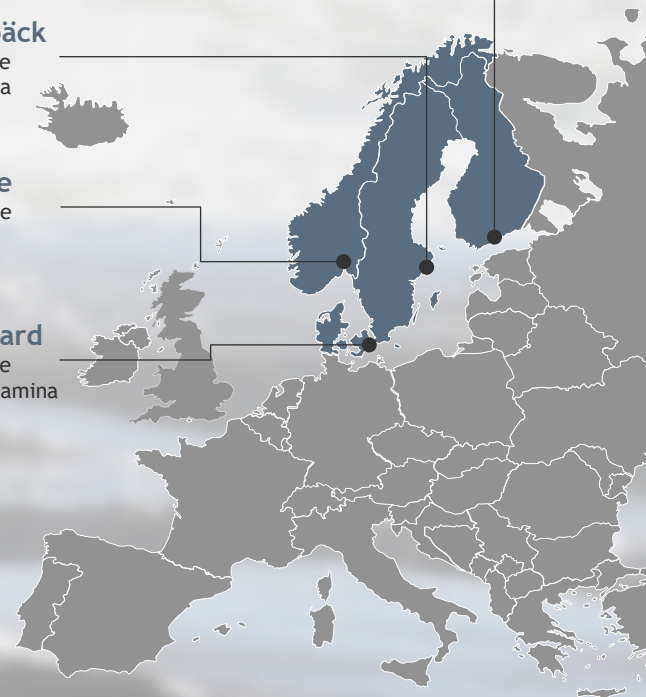
Claes Nordebäck
Partner, Corporate
Finance, Tukholma



Per Ove Giske
Partner, Corporate
Finance, Oslo



Henrik Mølgaard
Partner, Corporate
Finance, Kööpenhamina

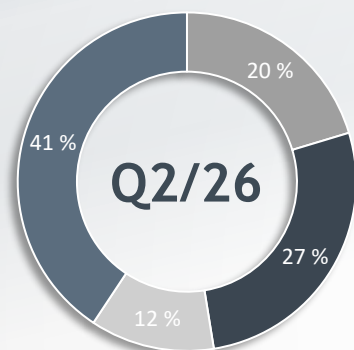




Pohjoismaiset transaktiot kvartaaleittain

Tanska säilyi aktiivisimpana, ja Suomen hoivapaino erottui muiden Pohjoismaiden life science -painotuksesta

TRANSAKTIOJAKAUMA MAITTAIN

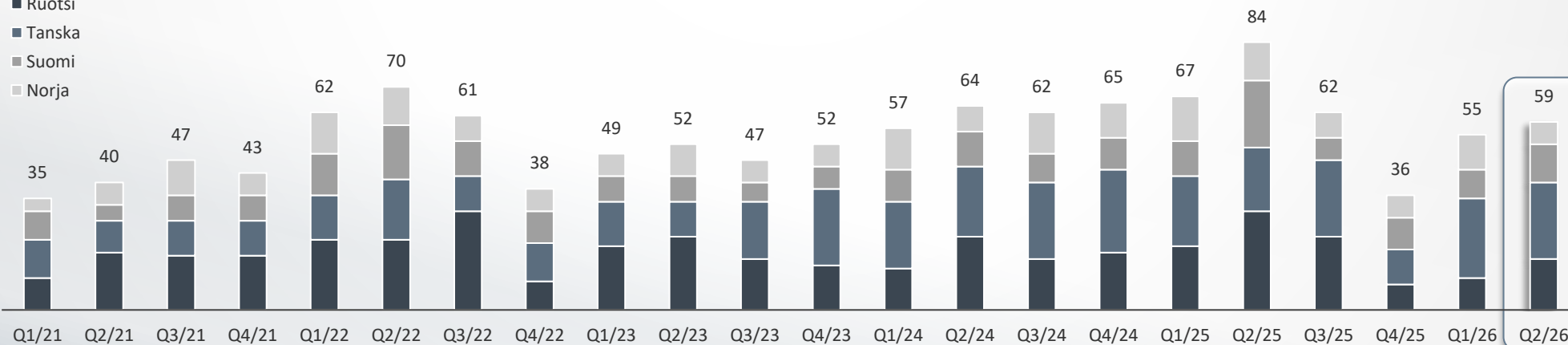


■ Suomi ■ Ruotsi ■ Norja ■ Tanska

- Suomessa hoiva- ja asumispalvelut säilyivät selvästi aktiivisimpana yrityskauppasegmenttinä kun mm. Rinnekodit, Attendo sekä Esperi jatkoivat yritysostoilla laajentumista. Uutta oli eläkeyhtiöiden tulo mukaan vähemmistöijoittajina, kun Varma ja Ilmarinen ostivat osuudet sote-kohteista.
- Ruotsissa kaupat keskittyivät lääkkeisiin, terveysteknologiaan sekä tuotteisiin, ja esimerkiksi Roche vahvisti asemaansa ostamalla molekyyli diagnostiikkaan erikoistuneen SAGA Diagnosticsin. Hoivapuolella nähtiin harvinainen suuri listayhtiöjärjestely Ambean ostaessa Humanan, minkä lisäksi suomalainen Mehiläinen laajentui Ruotsiin ostamalla Aleriksen*.
- Norjassa transaktioita tehtiin tasaisesti eri segmenteissä, ja terveydenhuollon tuotteissa korostui saksalaisen Ottobockin noin 110 miljoonan euron yritysosto sen hankkiessa proteesivalmistaja Blatchford Norwayn. Aktiviteetti painottui kansainvälisiin ostajiin ja pääomasijoittajiin.
- Tanskassa tehtiin edelleen valtaosa Pohjoismaiden transaktioista, ja painopiste oli vahvasti lääkkeissä ja life science -kohteissa. Kansainväliset ostajat ja pääomasijoittajat olivat aktiivisia: esimerkiksi Bill & Melinda Gates -säätiö sijoitti Bactolifeen. Toisin kuin ensimmäisellä neljänneksellä, eläinlääkärikaupat hiljenivät selvästi.

TRANSAKTIOJAKAUMA MAITTAIN 2021 ALKAEN

■ Ruotsi
■ Tanska
■ Suomi
■ Norja





Transaktiomäärät Suomessa

Hoivapalvelut säilyivät sote-sektorin aktiivisimpana yrityskauppasegmenttinä

Q2/2026

Hoiva- ja asumispalvelut säilyivät aktiivisimpana yrityskauppasegmenttinä

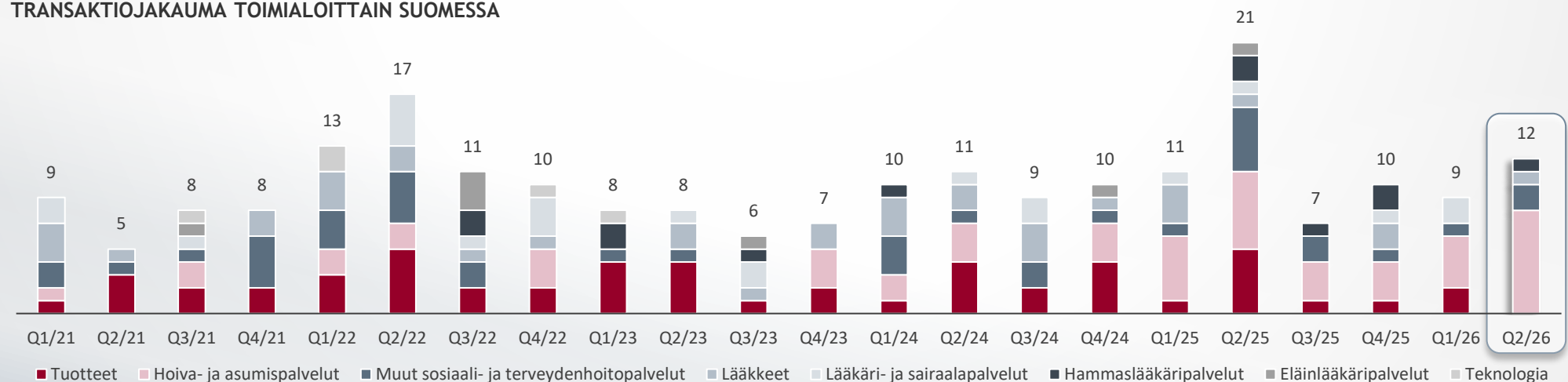
Suuret toimijat jatkoivat konsolidaatiota

Eläkeyhtiöt tulivat mukaan vähemmistösjointajina

Ostokohteiden laatu ja ennustettavuus korostuvat

- ▶ Hoiva- ja asumispalvelut säilyivät alkuvuoden tapaan Suomen aktiivisimpana segmenttinä, johon kohdistui selvä enemmistö toisen kvartaalin transaktioista. Attendo, Esperi, Ambea ja Rinnekodit tekivät useita yritysostoja vahvistaen alueellista kattavuuttaan.
- ▶ Hyvinvointialueiden säästöpainet ohjaavat palvelurakennetta kohti kevyempiä ja kustannustehokkaampia ratkaisuja, mikä kasvattaa kotihoitoa ja kevyempien asumispalveluiden painoarvoa ympärivuorokautisen hoidon sijaan.
- ▶ Sijoittajakenttä monipuolistui, kun eläkeyhtiöt tulivat mukaan vähemmistösjointajina: Ilmarinen osti osuuden Sospro Suomesta ja Varma yhdessä Volland Partnersin kanssa PlusTerveys Hammaslääkäristä. Tämä heijastaa sote-sektorin vakaiden ja ennustettavien kassavirtojen kiinnostavuutta sijoituskohteina.
- ▶ Suuret toimijat jatkavat aktiivisina ostajina, mutta ostokohteiden laatu korostuu. Riskit hinnoitellaan aiempaa tarkemmin, ja ostajat vaativat todellista kannattavuutta ja ennustettavaa kassavirtaa.

TRANSAKTIOJAKAUMA TOIMIALOITTAIN SUOMESSA



Transaktiomäärät muissa Pohjoismaissa

Life science ja terveysteknologia vetivät muiden Pohjoismaiden yrityskauppa-aktiviteettia

Q2/2026

Transaktioiden painopiste eroaa Suomen hoivavetoisesta markkinasta

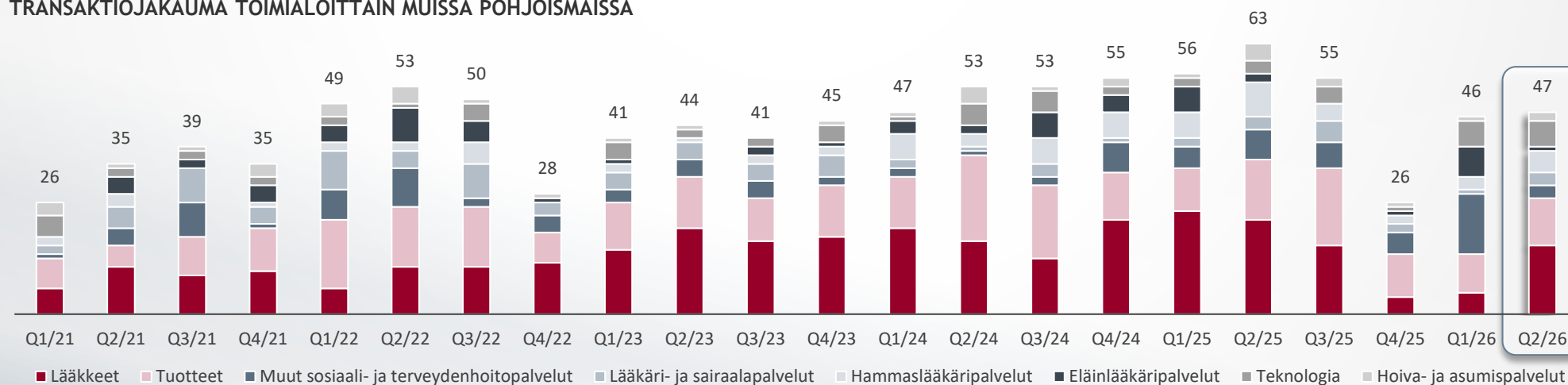
Lääkkeet, terveysteknologia ja life science vetävät kansainvälistä pääomaa

Hammaslääkärikonsolidaatio jatkui, eläinlääkärikaupat hiljenivät

Hoivassa niukasti kohteita – suomalaiskohteiden kiinnostavuus kasvaa

- Muissa Pohjoismaissa transaktiot painottuivat selvästi lääkkeisiin, tuotteisiin ja terveysteknologiaan, jotka muodostivat yhdessä noin 70 % kaikista kaupoista. Painotus eroaa selvästi Suomen hoivavetoisesta markkinasta.
- Terveysteknologia ja diagnostiikka keräsivät kansainvälistä pääomaa, kun Roche osti ruotsalaisen SAGA Diagnosticsin ja tanskalaiset lääkekehitysyhtiöt houkuttelivat pääomasijoittajia. Merkittävä osa järjestelyistä oli kansainvälisiä.
- Hammaslääkärimarkkinan konsolidaatio jatkui Colosseumin ja Smilen tehdessä useita klinikkaostoja. Sen sijaan eläinlääkärikaupat, jotka olivat alkuvuonna vilkkaita, hiljenivät selvästi toisella neljänneksellä.
- Hoivasegmentissä nähtiin vain vähän kauppia, joskin Ambea osti listatun Humanan*. Muiden Pohjoismaiden pidemmälle edennyt hoivakonsolidaatio ja rajallinen kohdetarjonta lisäävät suomalaisten hoivakohteiden kiinnostavuutta ulkomaisille ostajille.

TRANSAKTIOJAKAUMA TOIMIALOITTAIN MUISSA POHJOISMAISSA





Valikoituja pohjoismaisia Q2/26 transaktioita

Suuret sosiaali- ja terveydenhuoltoalan toimijat jatkoivat yritysostoja toisella neljänneksellä

OSTAJA	KOHDE	KUVAUS
		Ruotsalainen Ambea osti pörssilistatun kilpailijansa Humanan noin 659 miljoonan euron yritysarvolla (EV). Järjestely on yksi Pohjoismaiden merkittävimmistä hoiva-alan konsolidaatioaskeleista ja vahvistaa Ambean asemaa hoiva- ja asumispalveluissa.
		Rinnekodit vahvisti asemaansa suomalaisena hoivapalveluiden tuottajana ostamalla Kulta-Ajan Kodit -kokonaisuuden. Kaupan myötä Rinnekodit laajentaa ympärivuorokautisten asumis-, hoiva- ja kuntoutuspalveluiden tarjontaansa Itä-Uudellamaalla.
		Suomalainen Mehiläinen laajensi toimintaansa Ruotsiin ostamalla terveystaloyhtiö Aleriksen. Kauppa on merkittävä pohjoismainen cross-border-järjestely ja kasvattaa Mehiläisen lääkäri- ja sairaalapalveluiden tarjontaa.
		Saksalainen apuvälinevalmistaja Ottobock hankki proteeseja valmistavan norjalaisen Blatchford Norwayn noin 110 miljoonan euron kauppahinnalla. Kauppa vahvistaa Ottobockin asemaa Pohjoismaiden terveydenhuollon tuotemarkkinassa.
		Pohjoismaiden johtava hoivapalveluiden tarjoaja Attendo vahvisti asemaansa Suomen vammaispalveluissaan ostamalla Soma Hoivapalvelut Oy:n. Kauppa laajentaa Attendon hoiva- ja asumispalveluiden alueellista kattavuutta.
		Aktiivisesti yritysostoja tekevä Esperi jatkoi kasvuaan ostamalla ikäihmisten hoivapalveluita tarjoavan Elma-Koti Oy:n. Järjestely tiivistää Esperin hoiva- ja asumispalveluiden verkostoa.
		Työeläkeyhtiö Varma hankki yhdessä Volland Partnersin kanssa 25 %:n vähemmistöosuuden PlusTerveys Hammaslääkäristä. Järjestely kuvastaa institutionaalisten sijoittajien kasvavaa kiinnostusta sote-sektorin vakaisiin ja ennustettaviin kassavirtoihin.
		Yhdysvaltalainen Somite Therapeutics osti Novo Nordiskilta soluterapiatuotteiden tutkimus- ja kehitysohjelman. Järjestely kuvastaa kansainvälistä kiinnostusta Tanskan life science -osaamista kohtaan.



Toni Jäppinen
Manager

+358 50 491 7965
toni.jappinen@bdo.fi



Heini Pirttijärvi
Senior Advisor

heinipirttijarvi@gmail.com
+358 50 389 0511



Taneli Mäki-Torkko
Assistant Manager

+358 44 048 0502
taneli.maki-torkko@bdo.fi



Anna-Sofia Halme
Senior Analyst

+358 40 069 0909
anna-sofia.halme@bdo.fi

BDO Oy is a limited liability company incorporated in Finland, and a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

BDO is the brand name for the international BDO network and for each of the BDO Member Firms.

www.bdo.fi

