

SOSIAALI- JA TERVEYDENHUOLTOSEKTORIN YRITYSKAUPPAKATSAUS Q3/2026

BDO Deal Advisory

Sisällysluettelo

I.	Ensisanat	3
II.	Tiivistelmä	4
III.	Pohjoismainen transaktiojakauma	5
IV.	Transaktiomäärät Suomessa	6
V.	Transaktiomäärät muissa pohjoismaissa	7
VI.	Valikoituja pohjoismaisia yrityskauppoja	8



Yrityskauppakatsaus Q3/26

Suomessa on potentiaalisia ostajia useissa eri sote-segmenteissä

ENSISANAT

Pohjoismaiden sosiaali- ja terveydenhuoltomarkkinan transaktiomäärä laski vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä 43:een edellisen neljänneksen 59:stä. Suomessa kehitys oli kuitenkin myönteistä: transaktioita oli 13, kun edellisellä neljänneksellä niitä oli 12 ja vuotta aiemmin seitsemän.

Suomessa yrityskauppoja tehtiin useissa sote-segmenteissä. Suuret palveluntuottajat vahvistivat asemaansa yritysostoin, ja kotimaiset life science -kasvuyhtiöt keräsivät uutta rahoitusta. Muissa Pohjoismaissa Tanska säilyi aktiivisimpana markkinana. Transaktiot painottuivat lääke- ja tuoteyhtiöihin.

Näkemyksemme mukaan loppuvuonna 2026

- **Demografinen kehitys ja kasvavat kustannuspaineet tukevat hoivasektorin konsolidaation jatkumista Suomessa.**
- **Pohjoismaiden sote-yrityskauppamarkkinan odotetaan säilyvän aktiivisena. Kiinnostusta tukee laaja joukko strategisia ostajia ja pääomasijoittajia.**
- **Kolmannen vuosineljänneksen kauppamäärät tukevat myönteistä näkymää. Suomessa kauppoja tehtiin muun muassa hoiva-, kuntoutus-, työterveys- ja muissa terveyspalveluissa.**
- **Laaja ostajakenttä tukee erityisesti vahvassa markkina-asemassa olevien, kannattavien ja kasvavien pk-yhtiöiden myyntimahdollisuuksia.**

Yrityskauppamarkkinan odotetaan säilyvän aktiivisena, ja ostajien kiinnostuksen jatkuvan vahvana etenkin pk-sektorilla.

Toivomme, että katsaus tarjoaa hyödyllisiä näkökulmia ja kiinnostavaa luettavaa!



Toni Jäppinen
Manager, Corporate Finance
+358 50 491 7965
toni.jappinen@bdo.fi



Heini Pirttijärvi
Senior advisor
+358 50 389 0511
heinipirttijarvi@gmail.com



Sosiaali- ja terveydenhuollon yrityskauppakatsaus

Suomessa tehtyjen yrityskauppojen määrä kasvoi, vaikka muualla Pohjoismaissa kauppamäärät laskivat

SOSIAALI- JA TERVEYDENHUOLTOALAN YRITYSKAUPAT SUOMESSA

13	Kauppojen lukumäärä, Q3 2026 *(7 kpl, Q3 2025)*
44	Kauppojen lukumäärä, LTM (10/2025 - 9/2026) *(49 kpl, 10/2024-9/2025)*

TOIMIALAN YRITYSKAUPAT MUISSA POHJOISMAISSA

30	Kauppojen lukumäärä, Q3 2026 *(55 kpl, Q3 2025)*
149	Kauppojen lukumäärä, LTM (10/2025 - 9/2026) *(229 kpl, 10/2024-9/2025)*

Yllä esitettyjen transaktioiden lisäksi markkinalla tapahtuu runsaasti pienempiä yritys- ja rakennejärjestelyjä, jotka eivät näy pääosin suurten transaktioiden seuraamiseen keskittyvissä tietokannoissa.

Tämä kasvattaa myyjien vaihtoehtoja ja ostajien kilpailua hyvistä kohteista. Pk-yritysten yrityskauppamarkkina on säilynyt Suomessa aktiivisena, ja vahva kehitys jatkui kolmannella vuosineljänneksellä.

BDO POHJOISMAISSA



Jan Kovero
Partner, Corporate Finance, Helsinki



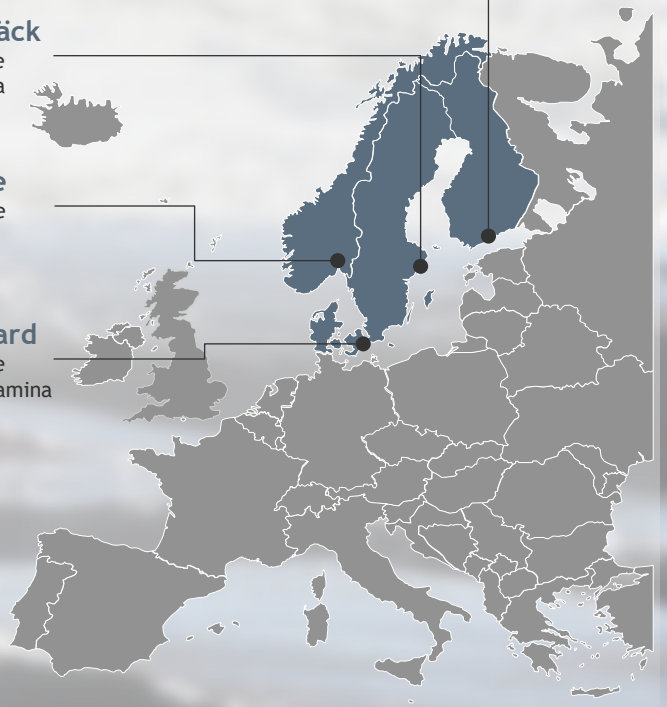
Claes Nordebäck
Partner, Corporate Finance, Tukholma



Per Ove Giske
Partner, Corporate Finance, Oslo



Henrik Mølgaard
Partner, Corporate Finance, Kööpenhamina

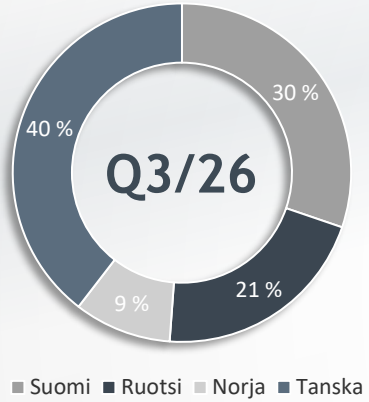


Lähteet: Mergermarket, alan yhtiöiden julkaisut, BDO analyysi

Pohjoismaiset transaktiot kvartaaleittain

Suomen osuus Pohjoismaiden yrityskaupoista kasvoi muiden Pohjoismaiden kauppamäärien laskiessa

TRANSAKTIOJAKAUMA MAITTAIN



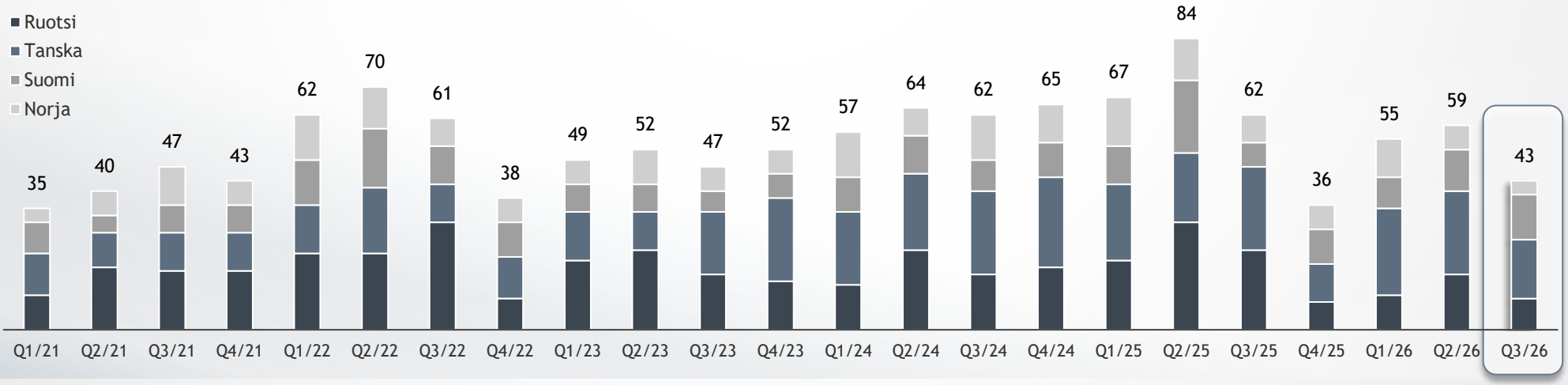
Suomessa transaktioaktiviteetti jakautui melko tasaisesti lääke-, terveyspalvelu- sekä muut sote-palvelut -kategorioihin. Strategiset toimijat jatkoivat yritysostoja, kun Mehiläinen osti ÖGA-silmäsairaalan ja Heltin työterveyspalvelut, *Terveystalo Solo Healthin sekä Coronaria Maskun Kuntoutuksen.

Ruotsissa kaupat painottuivat lääkkeisiin sekä terveydenhuollon tuotteisiin ja teknologiaan. Kvartaalin merkittäviin tapahtumiin kuuluivat Atlas Health Capitalin AGB-Pharman osto, Pixelgen Technologiesin rahoituskierros sekä Neko Healthin kansainvälinen sijoittajakierros.

Norjassa transaktioaktiviteetti jäi muita Pohjoismaita vähäisemmäksi ja painottui terveysteknologiaan sekä terveydenhuollon tuotteisiin. Asker Healthcare jatkoi kasvuaan ostamalla Med Kjemin, Pro-Optik hankki enemmistön EYS:stä ja Lifecare sijoitti Ocean Tunicelliin. Lisäksi CodeLab Capital ilmoitti Mdcon hankinnasta.

Tanskassa tehtiin jälleen eniten Pohjoismaiden transaktioita, ja toiminta keskittyi vahvasti lääkkeisiin sekä terveydenhuollon tuotteisiin. Life science -sektorilla Novo Holdingsin johtama sijoittajaryhmä sijoitti QuantumCelliin, Eir Ventures GutCRINEen ja JLSa2 Therapeutics osti Ousia Pharman. Tuotepuolella Impilo osti sekä HEKA Dentalin, että XO CAREn, minkä lisäksi Sonova osti Høreservice Danmarkin ja SOL Nowus Healthcaren.

TRANSAKTIOJAKAUMA MAITTAIN 2021 ALKAEN



Lähteet: Mergermarket, alan yhtiöiden julkaisut, BDO analyysi

**Transaktio odottaa kilpailuviranomaisen hyväksyntää*

Transaktiomäärät Suomessa

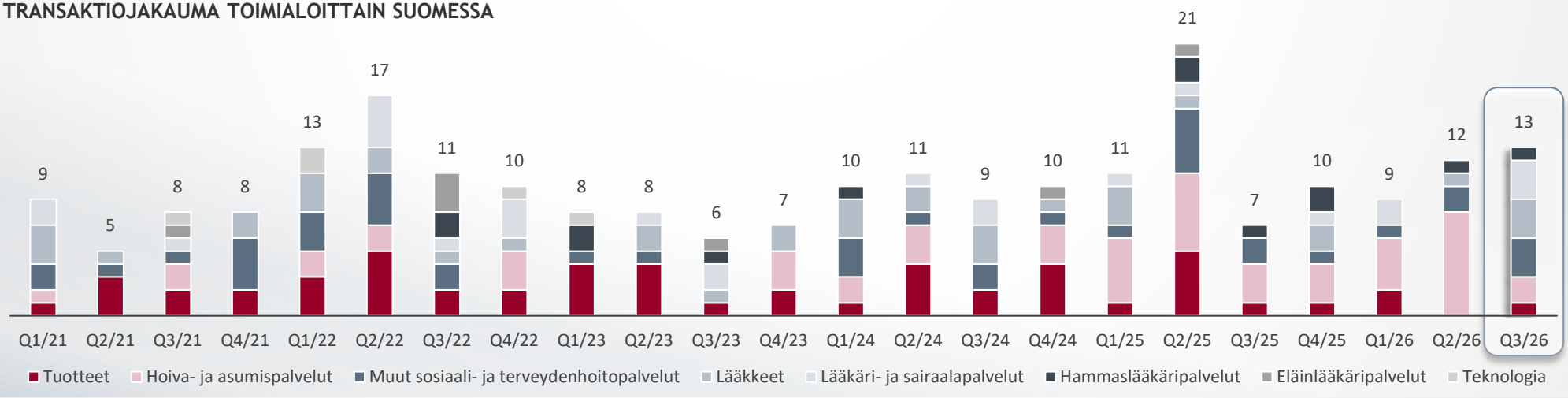
Yrityskauppoja toteutettiin eri segmenteissä Suomessa

Q3/2026

- Terveyspalveluiden konsolidointi jatkui
- Suuret toimijat jatkoivat yritysostoja
- Life science houkutteli kasvurahoitusta
- Palveluverkostoja vahvistettiin yritysostoin

- Yrityskaupat jakautuivat melko tasaisesti eri sote-segmenttien kesken. Lääkäri- ja sairaalapalveluissa sekä muissa terveyspalveluissa tehtiin useita strategisia yritysostoja. Mehiläinen vahvisti asemaansa ostamalla Heltin työterveyspalvelut sekä ÖGA-silmäsairaalan, kun taas *Terveystalo sopi Solo Healthin ostosta.
- Hoiva- ja kuntoutuspalveluissa suuret toimijat jatkoivat konsolidaatiota, kun Esperi osti Serafiinakodin ja Coronaria Maskun Kuntoutuksen. Kaupat osoittavat suurten hoivatoimijoiden jatkavan palveluportfolionsa ja markkina-asemansa vahvistamista yritysostojen avulla.
- Life science -sektori houkutteli edelleen sijoittajia, ja erityisesti kotimaiset kasvuyhtiöt keräsivät merkittäviä rahoituskierroksia. Kasvu Therapeutics keräsi 30 miljoonan euron Series A -kierroksen ja CurifyLabs 14 miljoonan dollarin Series A -rahoituksen, joissa sijoittajina oli muun muassa Tesi sekä useita kotimaisia ja kansainvälisiä pääomasijoittajia.
- Myös terveydenhuollon palveluketjuissa nähtiin portfoliojärjestelyjä ja täydentäviä yritysostoja, kun Emal Hammaslääkärit sopi Terveystalon Seinäjoen, Mikkelin ja Savonlinnan hammasklinikoiden ostosta ja PlusTerveys hankki SYNLAB Suomen näytteenotto- ja kuvantamispalveluverkoston.

TRANSAKTIOJAKAUMA TOIMIALOITTAIN SUOMESSA



Lähteet: Mergermarket, alan yhtiöiden julkaisut, BDO analyysi

**Transaktio odottaa kilpailuviranomaisen hyväksyntää*

Transaktiomäärät muissa Pohjoismaissa

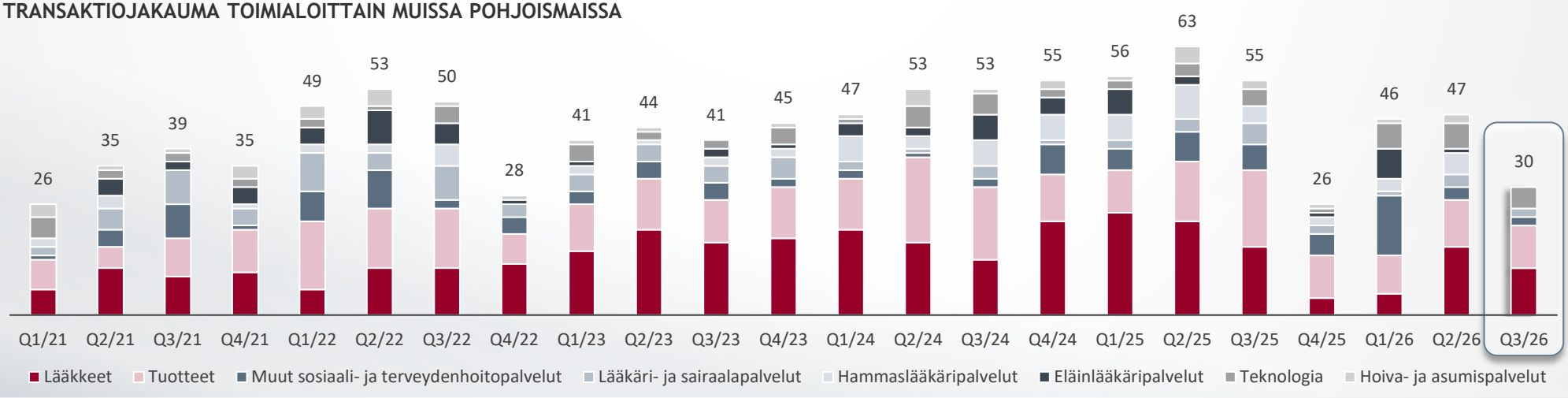
Lääke- ja terveystuotteet korostuivat muiden Pohjoismaiden yrityskaupoissa

Q3/2026

- Lääke- ja tuoteyhtiöt korostuivat yrityskaupoissa
- Life science houkutteli merkittäviä kansainvälisiä sijoituksia
- Terveydenhuollon tuoteyhtiöissä vahvaa konsolidaatiota
- Terveysteknologia houkutteli kansainvälisiä ostajia

- Muissa Pohjoismaissa transaktiot painottuivat vahvasti lääke- ja tuotesegmentteihin, jotka muodostivat yhteensä 21 Q3/2026:n 30 transaktiosta. Tanska oli selvästi aktiivisin markkina 17 kaupalla, kun Ruotsissa tehtiin 9 ja Norjassa 4 transaktiota.
- Hoiva- ja terveysteknologiasektoreilla tehtiin kvartaalin suurimpia järjestelyjä ja merkittäviä kansainvälisiä sijoituksia. Ambean Humanan osto sai viranomaishyväksynnän, ja Lightspeedin johtama sijoittajaryhmä sijoitti noin 616 miljoonaa euroa ruotsalaiseen Neko Healthiin.
- Terveydenhuollon tuoteyhtiöissä tehtiin useita yrityskauppoja erityisesti Tanskassa, jossa Impilo osti sekä HEKA Dentalin että XO CAREn. Lisäksi Sonova osti Høreservice Danmarkin ja SOL osti Nowus Healthcaren. Kaupat kertovat sekä strategisten ostajien että pääomasijoittajien kiinnostuksesta segmenttiin.
- Terveysteknologiassa ja diagnostiikassa nähtiin useita kansainvälisiä järjestelyjä, kuten saksalaisen Pro-Optikin enemmistöosto norjalaisesta EYS:stä sekä tanskalaisen Sanvivan sädehoitoon keskityyneen ruotsalaisen YourRadin hankinta. Myös ruotsalainen Aligned Bio keräsi uutta kasvurahoitusta.

TRANSAKTIOJAKAUMA TOIMIALOITTAIN MUISSA POHJOISMAISSA



Lähteet: Mergermarket, alan yhtiöiden julkaisut, BDO analyysi

Valikoituja pohjoismaisia Q3/26 transaktioita

Sekä strategiset toimijat että pääomasijoittajat jatkoivat yritysostoja kolmannella neljänneksellä

OSTAJA	KOHDE	KUVAUS
Coronaria	Maskun Neurologinen Kuntoutuskeskus	Suomalainen Coronaria osti Maskun Kuntoutuksen, joka tarjoaa kuntoutuspalveluita. Kauppa vahvistaa Coronarian neurologisen kuntoutuksen osaamista ja palveluvalikoimaa.
esperi	Serafiinakoti	Esperi Care osti suomalaisen hoivapalvelujen tarjoajan Serafiinakodin. Yritysosto jatkaa Esperin pitkään jatkunutta kasvua ja aktiivista roolia suomalaisen hoiva-alan konsolidaatiossa.
Mehiläinen	Heltti	Mehiläinen hankki Heltin työterveyspalveluliiketoiminnan, mikä on kiinnostava esimerkki Suomen yksityisen terveydenhuollon jatkuvasta konsolidaatiosta ja suurten toimijoiden palvelutarjonnan laajentamisesta työterveyteen.
Terveystalo	Solo Health	Terveystalo sopi terveydenhuollon henkilöstöpalveluihin erikoistuneen Solo Healthin ostamisesta Sponsor Capitalilta. Kauppa laajentaa Terveystalon asemaa varsinaisten terveyspalveluiden lisäksi terveydenhuollon henkilöstö- ja rekrytointipalveluihin.
Bergman Clinics	Norrköpings Ögonklinik	Alankomaalainen yksityisklinikkatoimija Bergman Clinics osti ruotsalaisen Norrköpings Ögonklinikin, joka on erikoistunut silmäterveyden palveluihin. Kauppa kuvastaa kansainvälisten terveyspalveluketjujen kiinnostusta pohjoismaisiin erikoissairaanhoidon toimijoihin.
QCELL	AlzeCure Pharma	Tanskalainen QuantumCell hankki AlzeCuren NeuroRestore-lääkeaihioalustan ja sen pääkandidaatin maailmanlaajuiset lisenssioikeudet sekä sijoitti AlzeCureen. Järjestelyyn sisältyy noin 4,5 milj. euron sijoitus ja 6 milj. euron lisenssimaksu. Kokonaisarvo voi nousta noin 2,0 mrd. euroon sovittujen kehitystavoitteiden täyttyessä.
CodeLab Capital	Mdco	Norjalainen CodeLab Capital sopi työterveyspalveluita tarjoavan Mdco AS:n hankinnasta. Kauppa kuvastaa työterveysmarkkinan konsolidaatiota ja pyrkimystä yhdistää perinteiset palvelut digitaalisiin ratkaisuihin.
Impilo	XO	Pohjoismaiseen terveydenhuoltoon keskittyvä sijoitusyhtiö Impilo osti tanskalaisen XO CAREn, joka valmistaa hammashoidon hoitoyksiköitä. Kauppa kuvastaa pääomasijoittajien kiinnostusta erikoistuneisiin terveysteknologiayhtiöihin ja niiden kansainvälisiin kasvumahdollisuuksiin.

Lähteet: Mergermarket, alan yhtiöiden julkaisut, BDO analyysi



Toni Jäppinen
Manager

+358 50 491 7965
toni.jappinen@bdo.fi



Heini Pirttijärvi
Senior Advisor

+358 50 389 0511
heinipirttijarvi@gmail.com



Anna-Sofia Halme
Senior Analyst

+358 40 069 0909
anna-sofia.halme@bdo.fi



Niilo Luukkonen
Analyst

+358 44 32 77177
niilo.luukkonen@bdo.fi

BDO Oy is a limited liability company incorporated in Finland, and a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the international BDO network and for each of the BDO Member Firms.

www.bdo.fi